








DMS Decisional Management System

Decisional Management System

ACTORII DECIZIEI

-  **Marketing** ●
-  **Planificare** ●
-  **Execuție** ●
-  **Bugete** ●
-  **Juridic** ●
-  **Calitate** ●
-  **Logistic** ●

Decisional Management System

Decizia reprezintă acțiunea de a alege drumul pe care urmează să îl ia sau să nu îl ia un set de acțiuni.

Decizia este despre putere și despre proprietate. Poți să decizi doar asupra a ceea ce ai și atunci când ai puterea necesară a alege.

Decizia este un proces foarte complex care necesită multe analize.

O decizie bazată pe analize realizate de decident este o decizie consumatoare de timp, sistemul **Decisional Management System (DMS)** este o structură decizională care se folosește de analizele tuturor celor implicați în procesele firmei, departamentele financiar, audit, achiziții, planificare, pe principiul "mingea la fileu". Informațiile sunt atât de bine structurate, încât decidentul are de zis doar **DA sau NU**, adică o bifa.

Prin acest sistem, am transformat un proces complex, anevoios, cronofag, într-un sistem foarte apropiat de organismul uman și de sistemul de decizie a organismului uman asupra proceselor automatizate. **Exemplu: inspir cât am nevoie fără să mă gândesc prea mult, inima pulsează la viteza la care are nevoie organismul fără ca eu să îmi fac griji în acest sens.**



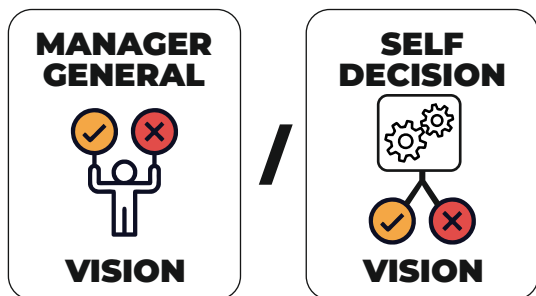


SOLICITĂ DECIZIE

-  **Project manager**
-  **Manager**
-  **Membrii board-ului**



DECIDE



EXECUTĂ



Departamentul de dezvoltare

Scop: obținerea validării unei idei.

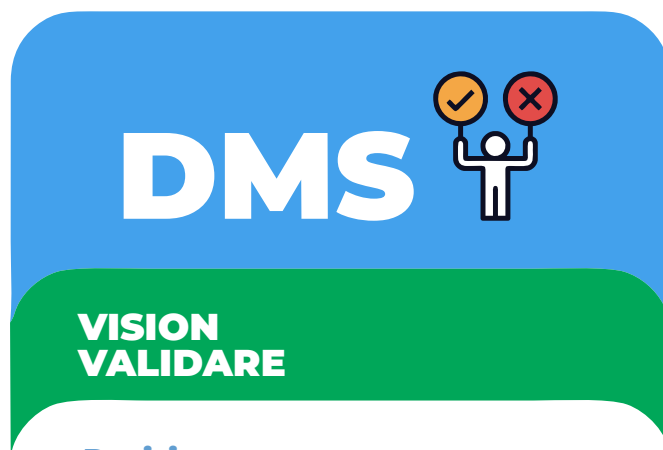
Se folosește pentru transmiterea de propuneri cu privire la inițiative noi: achiziții, acțiuni pe proiecte, viziune, orientare, linii directive, politici, tactici, strategii, precum și pentru transmiterea de informații diverse cu privire la proiecte sau situații cotidiene.

Decidentul este Managerul General sau SELF DECISION.

Rol creat = Vision

Executantul este Departamentul de dezvoltare.

Cei care pot solicita această decizie sunt: project managerul, managerul sau membrii Board-ului.



Decizie





DMS

Decisional ManagementSystem

ACORD

SOLICITĂ DECIZIE

- Membrii board-ului
- Dep. Licitații
- Vânzari
- Project Manager
- Planificare
- Resurse Umane



DECIDE

MANAGER GENERAL

START NEW

/

SELF DECISION

STRAT NEW



EXECUTĂ



Planificare

Scop: obținerea acordului privind demararea unei noi activități ce nu este planificată.

Se folosește pentru solicitarea acordului pentru activități noi, care se startează, ce nu au fost planificate anterior sau pentru deschiderea unei noi zone de dezvoltare, a unui obiectiv sau proiect nou.

Decidentul este Managerul General sau SELF DECISION

Rol creat = StartNew

Executantul este Departamentul de Planificare (DPP).

Cei care pot solicita această decizie sunt: membrii Board, reprezentanți departament Licitații, Vânzări, Project Management, Planificare, HR.

DMS

START NEW ACORD

Decizie

-
-
-
-





Decisional ManagementSystem

ACCEPTARE



DMS

Decisional ManagementSystem

ACCEPTARE

SOLICITĂ DECIZIE



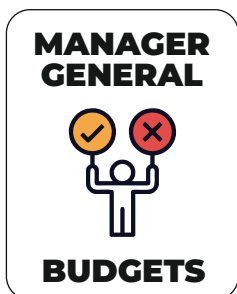
Achiziții



Project Manager

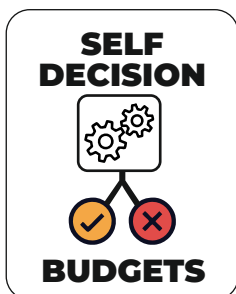


DECIDE



**MANAGER
GENERAL**

BUDGETS



**SELF
DECISION**

BUDGETS



EXECUTĂ



**Departamentul
Achiziții**

Scop: obținerea aprobării bugetelor.

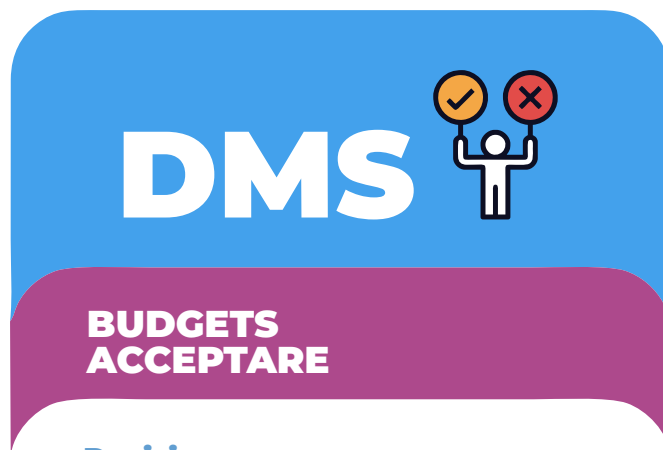
Se folosește pentru obținerea aprobării bugetelor generale aferente achizițiilor de tip produse sau servicii din cadrul proiectelor.

Decidentul este Managerul General sau SELF DECISION.

Rol creat = Budgets

Executantul este Departamentul de Achiziții.

Cei care pot solicita această decizie sunt cei de la Achiziții sau Project Management.

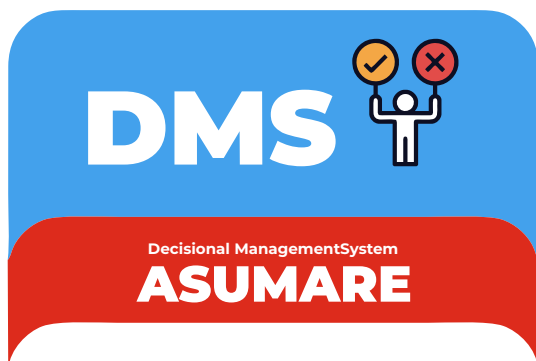


DMS

BUDGETS ACCEPTARE

Decizie





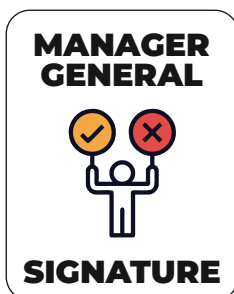
SOLICITĂ DECIZIE

 **Dep. Juridic**

 **Project Manager**



DECIDE



EXECUTĂ



**Departamentul
Juridic
+
Administrativ**

**Scop: obținere asumare
responsabilitate față de terți.**

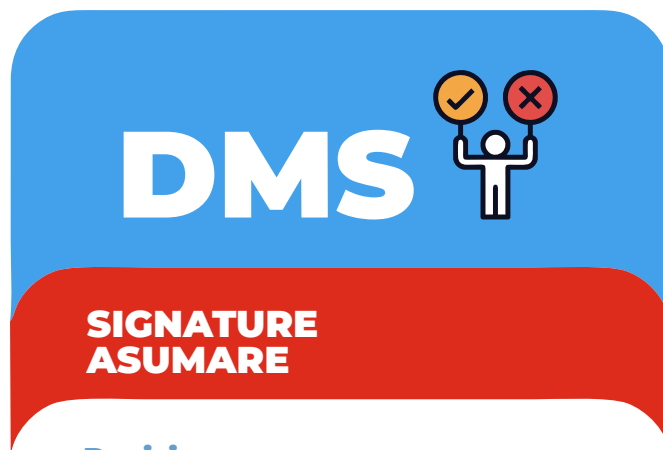
Se folosește pentru solicitarea validării în vederea semnării și ștampilării documentelor.

Decidentul este Managerul General

Rol creat = Signature

**Executanții sunt membrii
Departamentelor Juridic și
Administrativ (Stamps).**

Cei care pot solicita această decizie sunt membrii Departamentului juridic sau Project Management.



Decizie



DMS COMANDA/ORDIN

Decisional ManagementSystem



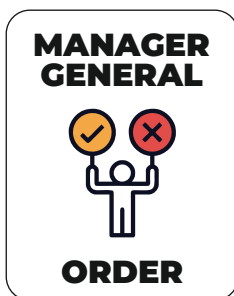
SOLICITĂ DECIZIE

 **Dep. Administrativ**

 **Dep. Achiziții**



DECIDE



EXECUTĂ



Dep Execuție

Scop: obținere aprobare plăți.

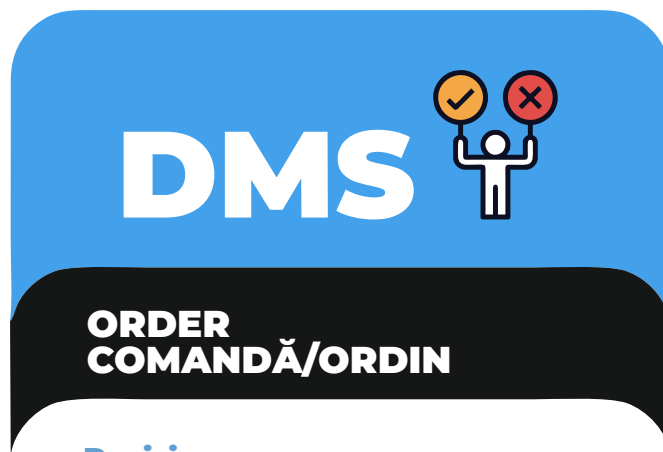
Se folosește pentru lansarea unei comenzi sau trasarea unui ordin în vederea acceptării la plată a unor facturi urgente.

Decidentul este Managerul General.

Rol creat = Order

Executantul este Departamentul de Execuție.


Cei care pot solicita această decizie sunt project managerii si membrii Departamentelor Administrativ și Achiziții.



Decizie





DMS 

Decisional ManagementSystem
VERIFICARE

SOLICITĂ DECIZIE

-  **Şef Proiect**
-  **Manager**
-  **Project Manager**



DECIDE



**DIRECTOR
TEHNIC**



CTC



EXECUTĂ



**Departamentul
Control Tehnic**

Scop: obținere raport de conformitate și verificare a calității unui livrabil.

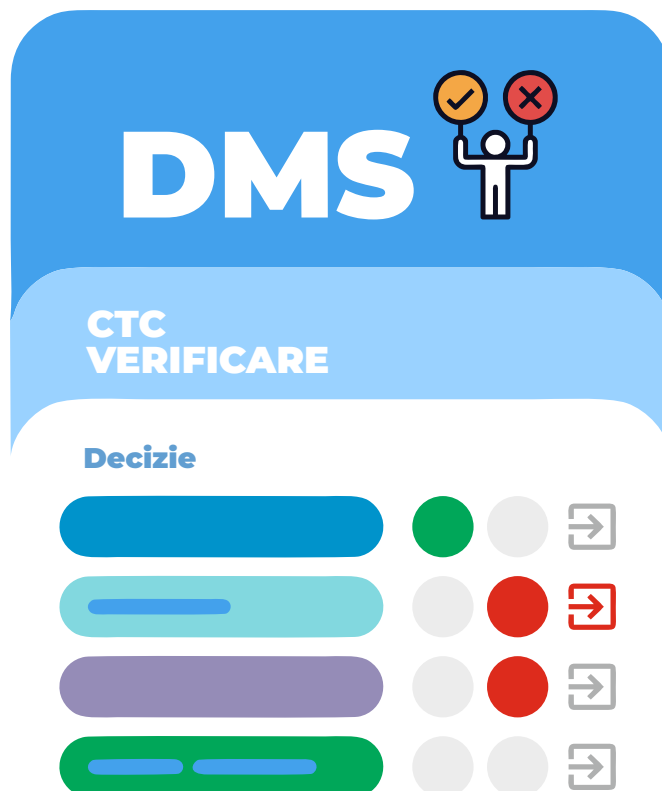
Se folosește pentru solicitarea verificării de către Comisia Tehnică de Calitate a livrabililor de tip output, înainte ca acestea să fie externalizate.


Decident: Director Tehnic de Specialitate.

Rol creat = CTC

Executanții sunt membrii Comisiei Tehnice Economice și de Calitate.

















Cei care pot solicita această decizie sunt șefii de proiecte, managerii și project managerii.



DMS 

**CTC
VERIFICARE**

Decizie





SOLICITĂ DECIZIE

 **Manager**

 **Project Manager**



DECIDE



EXECUTĂ



Scop: obținere permisiune de externalizare.

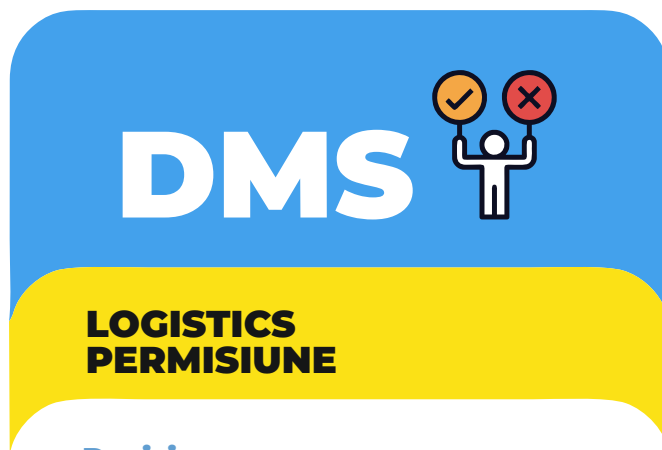
Se folosește pentru a solicita externalizarea livrabilelor sau a documentelor diverse, după ce documentația a fost verificată în CTC

Decidentul este Managerul Departamentului.

Rol creat = Logistics

Executanții sunt managerii departamentelor Audit, DPP, Arhiva, Financiar.

Cei care pot solicita această decizie sunt managerii și project managerii.



Decizie

